



**HAKKARİ ÜNİVERSİTESİ KALİTE KOMİSYONU  
AR-GE ÇALIŞMA GRUBU**

**AR-GE STRATEJİ BELGESİ 2022**

**[www.hakkari.edu.tr](http://www.hakkari.edu.tr)**

### **“AR-GE Strateji Belgesi 2022”**

Yayın hakları Hakkari Üniversitesi Rektörlüğü’ne aittir.  
Kısmen veya tamamen yeniden basımı ve yeniden yayını  
için Hakkari Üniversitesi Rektörlüğü’nden yazılı izin alınmalıdır.

Hakkari Üniversitesi Rektörlüğü, Merzan Mah.  
Küçük Sanayi Sitesi Arkası 433. Sok. No:51  
30000 Merkez/Hakkari  
Tel: +90 438 212 12 12  
Fax: +90 438 212 12 11  
E-mail: proje@hakkari.edu.tr

### **BASKI**

Hakkari Üniversitesi Basımevi, 2022

### **DİZGİ**

Sabri GEZER



**HAKKARI ÜNİVERSİTESİ KALİTE KOMİSYONU  
AR-GE ÇALIŞMA GRUBU**

**AR-GE  
STRATEJİ BELGESİ  
2022**

---

**[hakkari.edu.tr](http://hakkari.edu.tr)**

## İÇİNDEKİLER

|                                                                                                                                                          |           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>İÇİNDEKİLER.....</b>                                                                                                                                  | <b>1</b>  |
| <b>SUNUŞ.....</b>                                                                                                                                        | <b>3</b>  |
| <b>AR-GE POLİTİKAMIZ .....</b>                                                                                                                           | <b>4</b>  |
| <b>1. GİRİŞ.....</b>                                                                                                                                     | <b>5</b>  |
| <b>2. AR-GE STRATEJİ BELGESİ GRUPLARI.....</b>                                                                                                           | <b>5</b>  |
| <b>3. STRATEJİK HEDEFLER .....</b>                                                                                                                       | <b>6</b>  |
| <b>3.1. Stratejik Hedef 1: DIŞ KAYNAKLI PROJE (GAP, KALKINMA<br/>AJANSI vb.) SAYISININ ARTTIRILMASI.....</b>                                             | <b>6</b>  |
| <b>3.1.1. Proje Türleri Hakkında Akademik Personele Gerekli<br/>Bilgilendirmelerin Yapılması .....</b>                                                   | <b>6</b>  |
| <b>3.1.2. Akademik Personele ve Lisansüstü Öğrencilerine Proje Yazma<br/>Eğitimi Verilmesi.....</b>                                                      | <b>6</b>  |
| <b>3.1.3. Proje Yazım, Başvuru ve Sonrasında Karşılaşılabilecek<br/>Problemler Konusunda Destek Sağlanması .....</b>                                     | <b>7</b>  |
| <b>3.2. Stratejik Hedef 2: NİTELİKLİ ULUSAL VE ULUSLARASI YAYIN<br/>SAYISINI ARTIRMAK.....</b>                                                           | <b>9</b>  |
| <b>3.2.1. Öğretim Elemanı Temelli Bilimsel Araştırma Planlamasının<br/>Yapılması .....</b>                                                               | <b>9</b>  |
| <b>3.2.2. Ülke Öncelikleri Gözetilerek, Disiplinler arası Yayın Sayısının<br/>Artırılması.....</b>                                                       | <b>9</b>  |
| <b>3.3. Stratejik Hedef 3: ULUSAL VEYA ULUSLARARASI KONGRE,<br/>KONFERANS VEYA SEMPOZYUMLARDA SUNULAN<br/>BİLDİRİ/POSTER SAYISININ ARTIRILMASI .....</b> | <b>10</b> |
| <b>3.3.1. Ulusal ve Uluslararası Kongre, Konferans ve Sempozyumlara<br/>Katılım Desteğinin Sağlanması .....</b>                                          | <b>10</b> |
| <b>4. İZLEME VE DEĞERLENDİRME .....</b>                                                                                                                  | <b>11</b> |



## SUNUŞ

2008 yılında kurulan Hakkari Üniversitesi güçlü bölgesel etkisi ve uluslararası araştırma kalitesiyle bilimsel ve toplumsal alanlardaki öncü olma hedefini devam ettirmektedir. Ulusal ve uluslararası araştırma kalitesini ve toplumsal faydayı ön planda tutan üniversitemiz araştırma faaliyetlerinin yanı sıra sanayi ile üniversiteyi Araştırma-Geliştirme, inovasyon, bilgi ve teknoloji transferi konularında buluşturmayı amaç edinen hem bölgemizdeki hem de ülkemizdeki örnek üniversitelerden biri olmayı amaç edinmiştir.

Bu plan döneminde, Araştırma-Geliştirme kalitesini sürekli arttırmayı ve çıktılarını toplumsal faydaya dönüştürmeyi hedefleyen Hakkari Üniversitesi; girişimci bir üniversite olarak bölgesel, ulusal ve uluslararası alanlardaki etkisini arttırarak sürdürmeyi amaçlamakta, bilim ve teknolojiye öncü olmayı, bölgesel, ulusal ve uluslararası alandaki paydaşlar ile güçlü bir işbirliği kurmayı, bulunduğu bölgenin ekonomik, sosyo-kültürel yaşamına katkıda bulunmayı hedeflemektedir. Hedeflerini gerçekleştirme yönünde Araştırma-Geliştirme stratejilerinin belirlendiği bu planın hazırlık süreci üniversitemizin diğer yönetim süreçlerinde olduğu gibi katılımcılık anlayışı ile yürütülmüş ve değerlendirilmiştir. Farklılaşma stratejisi göz önünde bulundurularak, Hakkari Üniversitesinin araştırma alanında öne çıkmasını destekleyecek amaç ve hedeflere öncelik verilmiştir.

Araştırma alt yapısının güçlendirilmesi bu planda özel olarak hedeflenmiştir. Bu amaçla Araştırma-Geliştirme alanlarının, bilgi ve teknoloji transferlerinin kalitesini arttırmayı destekleyici yönetsel süreçlerin geliştirilmesinin desteklenmesi sağlanacaktır.

Araştırma-Geliştirme Strateji Belgesi'nin hazırlanmasına katkı sağlayan tüm akademisyenlerimize ve dış paydaşlarımıza ayrı ayrı teşekkürlerimi sunarım. Hakkari Üniversitesi çalışanlarının ve paydaşlarının bu belgenin hazırlanmasında olduğu gibi uygulanması sürecinde de çabalarını ve katkılarını esirgemeyeceklerine olan inancımla; üniversitemizin pek çok başarılarına ulaşmasını diliyorum.

**Hakkari Üniversitesi Rektörü**

**Prof. Dr. Ömer PAKİŞ**

## **AR-GE POLİTİKAMIZ**

AR-GE politikamız, ÷lkemizin bilgi birikiminin arttırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi ile yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların arttırılması şeklindedir.

## 1. GİRİŞ

Hakkari Üniversitesinin bilimsel araştırma alt yapısının yeterli düzeye çekilmesi, projelerden sağlanan destek miktarının artırılması, yeniliği yakalayabilmek açısından yeni fikirlerin somut çıktılarla desteklenebileceği ortamın sunulması amaçlanmaktadır.

## 2. AR-GE STRATEJİ BELGESİ GRUPLARI

Üniversitemizde araştırma-geliştirme süreçlerine yönelik 2022 yılı planlamasını içeren bu strateji belgesi Kalite Komisyonu Araştırma-Geliştirme Çalışma Grubu tarafından hazırlanmıştır.

| <b>Hakkari Üniversitesi Kalite Komisyonu AR-GE Çalışma Grubu</b> |                                                |
|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| Başkan                                                           | Arş. Gör. Dr. Yusuf Yargı BAYDİLLİ             |
| Üyeler                                                           | Doç. Dr. Can YILMAZ<br>Öğr. Gör. Dilehan AVŞAR |

| <b>AR-GE Strateji Belgesi Çalışma Grubu</b> |                                    |
|---------------------------------------------|------------------------------------|
| PKUAM Müdürü                                | Arş. Gör. Dr. Yusuf Yargı BAYDİLLİ |
| LEE Müdürü                                  | Doç. Dr. Can YILMAZ                |
| Yüksekova MYO                               | Öğr. Gör. Dilehan AVŞAR            |
| BAP Koordinatörü                            | Arş. Gör. Dr. Ebuzer AYGÜL         |

| <b>Çalışma Takvimi</b> |                                                                                      |
|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| 06.12.2021             | Başlangıç toplantısının düzenlenmesi ve çalışma grubunda görev dağılımının yapılması |
| 28.01.2022             | Çalışma gruplarınca hazırlanan raporların düzenlenmesi                               |
| 31.01.2022             | Hazırlanan strateji belgesinin Rektörlüğe gönderilmesi.                              |



### 3. STRATEJİK HEDEFLER

Üniversitemiz bilimsel araştırma kapasitesini ve kalitesini, ulusal ve uluslararası etkileşimi ve etkinliği ayrıca üniversite-sanayi Ar-Ge iş birliğini artırarak yenilikçi ve sürükleyici araştırmalar gerçekleştirmeyi hedeflemektedir.

#### 3.1. Stratejik Hedef 1: DIŞ KAYNAKLI PROJE (GAP, KALKINMA AJANSI vb.) SAYISININ ARTTIRILMASI

Dış kaynaklı projeler, üniversitenin ulusal ve uluslararası etkinliği için önemli bir kriterdir. Bu nedenle dış kaynak proje sayısının artırılması zorunlu olarak sağlanmalıdır. Bundan dolayı öğretim elemanlarının dış kaynaklı proje seçeneğini değerlendirmeleri önemli bir stratejik hedef olarak ortaya çıkmaktadır. Bu konuda öğretim üyelerinin dış kaynaklı bir proje hazırlaması teşvik edilecektir.

##### 3.1.1. Proje Türleri Hakkında Akademik Personele Gerekli Bilgilendirmelerin Yapılması

Proje Koordinasyon Araştırma ve Uygulama Merkezi, dış kaynaklı proje başvuruları hakkında her yıl bilgilendirme toplantıları düzenleyecektir. Ayrıca, dış kaynaklı projelere ait başvuru takvimi hazırlayarak Proje Koordinasyon Araştırma ve Uygulama Merkezi web sayfası ve elektronik posta yolu ile akademik personele duyuru yapacaktır.

| Sorumlu Birimler                                                                                                         | İşbirliği Yapılacak Birimler                                                                                                                           | İzleme                                                                                                        | Gözden Geçirme                                               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"><li>• PKUAM</li><li>• AR-GE Çalışma Grubu</li><li>• İlgili Rektör Yardımcısı</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Dış İlişkiler Ofisi</li><li>• Erasmus Kurum Koordinatörlüğü</li><li>• Tüm Akademik ve İdari Birimler</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• PKUAM</li><li>• BAP</li><li>• Erasmus Kurum Koordinatörlüğü</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• 6 Ayda Bir</li></ul> |

##### 3.1.2. Akademik Personele ve Lisansüstü Öğrencilerine Proje Yazma Eğitimleri Verilmesi

Proje Koordinasyon Araştırma ve Uygulama Merkezi ve Araştırma-Geliştirme Çalışma Grubunun iş birliği ile her yıl akademik personele ve lisansüstü öğrencilerine proje önerisi

hazırlama ve yürütme becerilerinin geliştirilmesi amacıyla en az bir eğitim düzenlenecektir. Akademik personele ve lisansüstü öğrencilerine, proje hazırlama öncesi bilinmesi gerekenler; temel kavramlar, bilimsel araştırma konusunun seçimi, hipotez kurma, araştırmanın planlanması, araştırma sonuçlarının analizi, proje yönetimi ve dokümantasyonun konuları etkileşimli seminerlerle anlatılacaktır.

| Sorumlu Birimler                                                                                                       | İşbirliği Yapılacak Birimler                                                                            | İzleme                                                                                                                                                        | Gözden Geçirme                                               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>PKUAM</li> <li>AR-GE Çalışma Grubu</li> <li>İlgili Rektör Yardımcısı</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Tüm Akademik ve İdari Birimler</li> <li>Dış Paydaşlar</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>AR-GE Çalışma Grubu</li> <li>Kalite Yönetim Sistemi Koordinatörlüğü</li> <li>Eğitim-Öğretim Koordinatörlüğü</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>6 Ayda Bir</li> </ul> |

### 3.1.3. Proje Yazım, Başvuru ve Sonrasında Karşılaşılabilecek Problemler Konusunda Destek Sağlanması

Proje Koordinasyon Araştırma ve Uygulama Merkezi ve Araştırma-Geliştirme Çalışma Grubunun iş birliği ile her yıl akademik personele ve lisansüstü öğrencilerinin projelerinin kabulü sonrasındaki süreçte projenin işleyişi konusunda destek sağlanması hedeflenmektedir. Katılımcılara kabul ve ret edilmiş proje örnekleri sunularak, kazandıkları bilgilerin pekiştirilmesi için panel provasını yaşamaları sağlanacaktır. Mal mevzuat ve raporlama prosesleri anlatılarak projenin sorunsuz bir şekilde sonlandırılması sağlanacaktır.

| Sorumlu Birimler                                                                                                       | İşbirliği Yapılacak Birimler                                                                            | İzleme                                                                                            | Gözden Geçirme                                               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>PKUAM</li> <li>AR-GE Çalışma Grubu</li> <li>İlgili Rektör Yardımcısı</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Tüm Akademik ve İdari Birimler</li> <li>Dış Paydaşlar</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>PKUAM</li> <li>BAP</li> <li>Dış İlişkiler Ofisi</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>6 Ayda Bir</li> </ul> |



### 3.2. Stratejik Hedef 2: NİTELİKLİ ULUSAL VE ULUSLARASI YAYIN SAYISINI ARTIRMAK

Bilimsel araştırma alanında etkinliğini yükseltmeyi hedefleyen Hakkari Üniversitesi, bilimsel araştırmaların sayısını artırmayı, niteliğini yükseltmeyi ve saygın bilimsel/sanatsal dergilerin yer aldığı indeksler tarafından taranan yayın sayısını artırmayı amaçlamaktadır.

2022 yılı için öğretim üyesi başına düşen Science Citation Index (SCI), Science Citation Index-Expanded (SCI-Expanded), Social Sciences Citation Index (SSCI) ve Arts and Humanities Citation Index (AHCI) tarafından taranan dergilerde yayımlanan makale sayısı 1 (bir) olarak, ayrıca öğretim elemanı başına düşen ulusal ve uluslararası hakemli dergilerde yayımlanmış makale sayısı da 1 (bir) olarak hedeflenmektedir.

#### 3.2.1. Öğretim Elemanı Temelli Bilimsel Araştırma Planlamasının Yapılması

Üniversitemiz öğretim elemanlarının ulusal/uluslararası yayın sayısının ve niteliğinin artırılması amacıyla teşvik edici yol ve yöntemler belirlenmesi hedeflenmektedir.

| Sorumlu Birimler                                                                                                                                                                            | İşbirliği Yapılacak Birimler                                                                                                                                                                | İzleme                                                                                                                 | Gözden Geçirme                                              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"><li>• Lisansüstü Eğitim Enstitüsü</li><li>• Fakülteler</li><li>• Yüksekokullar</li><li>• AR-GE Çalışma Grubu</li><li>• İlgili Rektör Yardımcısı</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Lisansüstü Eğitim Enstitüsü</li><li>• Fakülteler</li><li>• Yüksekokullar</li><li>• PKUAM</li><li>• Kalite Yönetim Sistemi Koordinatörlüğü</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• AR-GE Çalışma Grubu</li><li>• Kalite Yönetim Sistemi Koordinatörlüğü</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Yılda Bir</li></ul> |

#### 3.2.2. Ülke Öncelikleri Gözetilerek, Disiplinler arası Yayın Sayısının Artırılması

YÖK'ün belirlediği ulusal öncelikli alanlar öğretim elemanlarına tanıtılarak, enstitüler bünyesinde disiplinler arası çalışma grupları oluşturulacak ve disiplinler arası yayın sayısının artırılması hedeflenmektedir.

| Sorumlu Birimler                                                                                                                                   | İşbirliği Yapılacak Birimler                                                                                                                                                                      | İzleme                                                                                                                                                              | Gözden Geçirme                                                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Lisansüstü Eğitim Enstitüsü</li> <li>• AR-GE Çalışma Grubu</li> <li>• İlgili Rektör Yardımcısı</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Lisansüstü Eğitim Enstitüsü</li> <li>• Fakülteler</li> <li>• Yüksekokullar</li> <li>• PKUAM</li> <li>• Kalite Yönetim Sistemi Koordinatörlüğü</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• AR-GE Çalışma Grubu</li> <li>• Kalite Yönetim Sistemi Koordinatörlüğü</li> <li>• Eğitim-Öğretim Koordinatörlüğü</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Yılda Bir</li> </ul> |

### 3.3. Stratejik Hedef 3: ULUSAL VEYA ULUSLARARASI KONGRE, KONFERANS VEYA SEMPOZYUMLARDA SUNULAN BİLDİRİ/POSTER SAYISININ ARTIRILMASI

Öğretim elemanı başına düşen ulusal veya uluslararası kongre, konferans veya sempozyumlarda sunulan bildiri/poster sayısı 2022 yılı için 1 (bir) olarak hedeflenmiştir.

#### 3.3.1. Ulusal ve Uluslararası Kongre, Konferans ve Sempozyumlara Katılım Desteğinin Sağlanması

Hakkari Üniversitesinde görev yapan araştırmacıların ulusal ve uluslararası bilimsel etkinliklere katılımlarının sağlanması için güncel mevzuat çerçevesinde destekler artırılabacaktır.

| Sorumlu Birimler                                                                                            | İşbirliği Yapılacak Birimler                                                                                                                                                                      | İzleme                                                                                                                                                              | Gözden Geçirme                                                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• AR-GE Çalışma Grubu</li> <li>• İlgili Rektör Yardımcısı</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Lisansüstü Eğitim Enstitüsü</li> <li>• Fakülteler</li> <li>• Yüksekokullar</li> <li>• PKUAM</li> <li>• Kalite Yönetim Sistemi Koordinatörlüğü</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• AR-GE Çalışma Grubu</li> <li>• Kalite Yönetim Sistemi Koordinatörlüğü</li> <li>• Eğitim-Öğretim Koordinatörlüğü</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Yılda Bir</li> </ul> |

#### **4. İZLEME VE DEĞERLENDİRME**

Bu strateji belgesinde belirlenen hedeflerin ve eylem planlarının gözden geçirme, izleme, değerlendirme ve gerekli önlemlerin alınması süreçleri her bir hedefin ve eylem planının içeriğine göre sorumlu birimler arasında gerçekleştirilecektir. Hedef eylem planlarında belirlenen gözden geçirme periyodlarının sonunda Kalite Komisyonu altında görev yapan Kalite Çalışma Grubu gerekli raporu en geç 1 ay içinde hazırlayarak Üniversite üst yönetimine ve eksikliklerini gidermek üzere Dış İlişkiler Ofisine ve diğer ilgili sorumlu birimlere sunmakla yükümlü olacaktır. Dış İlişkiler Ofisi raporda sunulacak eksiklikleri iç döngüsü içerisinde düzeltici faaliyetlerle giderecek, paydaş sorumlu birimlerden kaynaklanan eksiklikleri ise ek bir raporla üst yönetime bildirerek tedbir alınmasını sağlayacaktır.