



T.C.
HAKKARI ÜNİVERSİTESİ

ULUSLARARASILAŞMA STRATEJİ BELGESİ
2026 – 2028

HAZIRLAYAN BİRİM
ULUSLARARASI İŞ BİRLİĞİ OFİSİ

ONAY MAKAMI
HAKKARI ÜNİVERSİTESİ SENATOSU

Zeynel Bey Yerleşkesi Merkezi Derslikler Binası 30000 Hakkari – Türkiye
2026

SUNUŞ

Yükseköğretim kurumlarının uluslararasılaşması, küresel rekabet ortamında akademik kaliteyi artıran, araştırma kapasitesini geliştiren ve kurumların uluslararası görünürlüğünü güçlendiren temel unsurlardan biri haline gelmiştir. Uluslararası iş birlikleri, öğrenci ve personel hareketliliği, ortak projeler ve kültürlerarası etkileşim faaliyetleri, üniversitelerin kurumsal gelişiminde ve uluslararası düzeyde rekabet edebilirliğinin artırılmasında önemli rol oynamaktadır.

Hakkari Üniversitesi, kuruluşundan itibaren bölgesel kalkınmaya katkı sağlamayı, bilimsel üretkenliği artırmayı ve ulusal ile uluslararası akademik iş birliklerini geliştirmeyi temel hedefleri arasında görmektedir. Bu doğrultuda yürütülen Erasmus+ hareketlilik faaliyetleri, uluslararası proje çalışmaları, gençlik programları ve gönüllülük faaliyetleri Üniversitemizin uluslararasılaşma sürecine önemli katkılar sağlamaktadır.

2026–2028 dönemini kapsayan Uluslararasılaşma Strateji Belgesi, Üniversitemizin 2024–2028 Stratejik Planı ile uyumlu olarak hazırlanmış olup uluslararası hareketlilik faaliyetlerinin güçlendirilmesi, uluslararası akademik iş birliklerinin ve proje kapasitesinin geliştirilmesi, gençlik ve gönüllülük faaliyetlerinin yaygınlaştırılması, uluslararası öğrenci kapasitesinin oluşturulması ve kurumsal görünürlüğün artırılmasına yönelik stratejik hedefleri içermektedir.

Bu belge ile Üniversitemizin uluslararasılaşma faaliyetlerinin planlı, sürdürülebilir ve ölçülebilir bir çerçevede yürütülmesi amaçlanmaktadır. Belirlenen stratejik hedeflerin Üniversitemizin uluslararasılaşma sürecine önemli katkılar sağlayacağına inanıyor, başta Uluslararası İş Birliği Ofisi olmak üzere belgenin hazırlanmasında emeği geçen tüm birimlere teşekkür ediyorum.

Prof. Dr. Musa GENÇCELEP
Rektör

İÇİNDEKİLER

1. GİRİŞ.....	1
2. KAPSAM.....	1
3. DAYANAK VE POLİTİKA ÇERÇEVESİ.....	1
4. KURUMSAL ULUSLARARASILAŞMA YAKLAŞIMI	2
5. MEVCUT DURUM VE GELİŞİM ALANLARI.....	2
6. SWOT ANALİZİ.....	2
6.1. Güçlü Yönler	2
6.2. Gelişime Açık Yönler.....	2
6.3. Fırsatlar.....	3
6.4. Tehditler.....	3
7. STRATEJİK VİZYON, MİSYON VE TEMEL İLKELER	3
7.1. Vizyon	3
7.2. Misyon.....	3
7.3. Temel İlkeler	3
8. STRATEJİK AMAÇLAR.....	3
Amaç 1 — Uluslararası Hareketlilik Faaliyetlerinin Güçlendirilmesi	3
Amaç 2 — Erasmus+ KA1 Programları Kapsamında Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesi ve Gençlik Faaliyetlerinin Yaygınlaştırılması	4
Amaç 3 — KA171 Kapsamında Bölgesel Çeşitliliğin Artırılması ve Uluslararası İş Birliği Ağının Genişletilmesi.....	5
Amaç 4 — Avrupa Dayanışma Programı (ESC) Kapsamında Gönüllülük ve Dayanışma Faaliyetlerinin Geliştirilmesi	5
Amaç 5 — Uluslararası Öğrenci Kabul Kapasitesinin Geliştirilmesi ve Uluslararası Öğrenci Sayısının Artırılması.....	5
Amaç 6 — Uluslararası Akademik İş Birliklerinin ve Proje Kapasitesinin Kurumsal İş Birliği İçerisinde Geliştirilmesi	6
Amaç 7 — Kurumsal Uluslararası Görünürlüğün ve Tanınırlığın Artırılması.....	7
9. ERASMUS+ PROGRAMI İLE UYUM VE ERASMUS POLİTİKA YAKLAŞIMI	8
10. YÖNETİŞİM MODELİ	8
11. PERFORMANS GÖSTERGELERİ.....	8
12. RİSK VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ANALİZİ	9
13. İZLEME VE DEĞERLENDİRME	10
14. YÜRÜRLÜK.....	10

1. GİRİŞ

Küreselleşme süreciyle birlikte yükseköğretim kurumlarının uluslararasılaşması, akademik kaliteyi artıran, araştırma kapasitesini geliştiren ve üniversitelerin küresel rekabet gücünü destekleyen temel unsurlardan biri haline gelmiştir. Uluslararası iş birlikleri, öğrenci ve personel hareketliliği, ortak araştırma faaliyetleri ve kültürlerarası etkileşim süreçleri, üniversitelerin kurumsal gelişiminde ve uluslararası görünürlüğünün artırılmasında stratejik rol oynamaktadır.

Hakkari Üniversitesi, bölgesel kalkınmaya katkı sağlamayı, bilimsel üretkenliği artırmayı ve ulusal ile uluslararası akademik iş birliklerini geliştirmeyi temel hedefleri arasında gören bir yükseköğretim kurumu olarak uluslararasılaşmayı kurumsal gelişimin önemli bir bileşeni olarak benimsemektedir. Üniversite, sahip olduğu genç akademik ve idari kadro, gelişen kurumsal kapasite ve kalite odaklı yönetim anlayışı doğrultusunda uluslararası faaliyetlerini sürdürülebilir, planlı ve sistematik bir yaklaşımla güçlendirmeyi hedeflemektedir.

Bu strateji belgesi, Hakkari Üniversitesi 2024–2028 Stratejik Planı ile uyumlu olarak hazırlanmış olup Üniversitenin uluslararasılaşma hedeflerinin planlı, sürdürülebilir ve ölçülebilir bir çerçevede gerçekleştirilmesine yönelik stratejik yol haritasını ortaya koymaktadır. Belge, Üniversitenin uluslararası hareketlilik faaliyetleri, akademik iş birlikleri, uluslararası öğrenci süreçleri, gençlik ve gönüllülük programları ile uluslararası tanıtım faaliyetlerine ilişkin temel stratejik yönelimleri içermektedir.

2. KAPSAM

Bu strateji belgesi; Hakkari Üniversitesi bünyesinde yürütülen uluslararası hareketlilik faaliyetleri, uluslararası akademik iş birlikleri, uluslararası öğrenci süreçleri, gençlik ve gönüllülük programları ile uluslararası tanıtım ve görünürlük faaliyetlerini kapsamaktadır. Belge, Üniversitenin uluslararasılaşma hedeflerinin planlanması, uygulanması, izlenmesi ve değerlendirilmesine yönelik temel çerçeveyi oluşturmaktadır. Bu belge, Üniversitenin uluslararasılaşma faaliyetlerine ilişkin kurumsal yönelimlerin belirlenmesine rehberlik etmektedir.

3. DAYANAK VE POLİTİKA ÇERÇEVESİ

Bu strateji belgesi, Hakkari Üniversitesi 2024–2028 Stratejik Planı başta olmak üzere ulusal ve uluslararası politika belgeleri, yükseköğretimde uluslararasılaşmaya ilişkin stratejik çerçeveler ve ilgili program düzenlemeleri esas alınarak hazırlanmıştır. Bu kapsamda aşağıdaki temel politika ve referans dokümanlar dikkate alınmıştır:

- Hakkari Üniversitesi 2024–2028 Stratejik Planı
- Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı 2024-2028 Yükseköğretimde Uluslararasılaşma Strateji Belgesi
- Yükseköğretim için Erasmus Beyannamesi (Erasmus Charter for Higher Education - ECHE) İlkeleri
- Erasmus+ Program Rehberi
- Avrupa Birliği eğitim ve gençlik politikaları
- Türkiye Kalkınma Planları
- Üniversitenin kalite güvence sistemi

4. KURUMSAL ULUSLARARASILAŞMA YAKLAŞIMI

Hakkari Üniversitesi uluslararasılaşmayı yalnızca öğrenci hareketliliği ile sınırlı olmayan, eğitim, araştırma, toplumsal katkı, gençlik ve gönüllülük faaliyetlerini kapsayan bütüncül bir süreç olarak ele almaktadır.

Üniversitenin uluslararasılaşma yaklaşımı üç temel eksen üzerine kuruludur:

1. Akademik hareketlilik ve uluslararası iş birlikleri
2. Uluslararası proje, gençlik ve gönüllülük faaliyetleri
3. Kurumsal kapasite ve uluslararası görünürlük

Bu yaklaşım doğrultusunda Üniversite, yükseköğretim hareketlilik programları ile gençlik ve gönüllülük programlarını entegre eden çok boyutlu bir uluslararasılaşma modeli benimsemektedir.

5. MEVCUT DURUM VE GELİŞİM ALANLARI

Üniversite Erasmus+ Programı kapsamında KA131 ve KA171 projelerini yürütmekte olup Avrupa Birliği program ülkeleri ve ortak ülkeler ile uluslararası iş birlikleri geliştirmiştir. KA171 kapsamında Bölge 1, Bölge 2, Bölge 3 ve Bölge 10 ülkeleri ile ortaklıklar kurulmuştur.

2025 yılı çağrı döneminde başvurusu yapılan Erasmus+ Gençlik Akreditasyonu (KA150) projesinin kabul edilmesi Üniversite için önemli bir kurumsal başarı olmuştur. Bu akreditasyon sayesinde Üniversite gençlik alanında uzun vadeli ve sürdürülebilir proje uygulama kapasitesine ulaşmıştır.

Bununla birlikte uluslararası öğrenci kabul süreçlerinin henüz gelişim aşamasında olması ve Üniversitede uluslararası öğrenci bulunmaması gelişim alanı olarak değerlendirilmektedir.

6. SWOT ANALİZİ

6.1. Güçlü Yönler

- a) Erasmus+ Programı kapsamında proje yürütme deneyiminin bulunması
- b) Genç, dinamik ve gelişime açık akademik ve idari insan kaynağı
- c) Uluslararası İş Birliği Ofisi koordinasyon yapısının kurumsal olarak oluşturulmuş olması
- ç) Üniversitenin uluslararasılaşmaya yönelik kurumsal irade ve yönetim desteği
- d) Erasmus+ Gençlik Akreditasyonu (KA150) kazanılmış olması
- e) Bölgesel konumun sınır ötesi iş birlikleri açısından potansiyel sunması
- f) Öğrenci ve personel hareketliliğine yönelik artan kurumsal farkındalık

6.2. Gelişime Açık Yönler

- a) Uluslararası (yabancı uyruklu) öğrenci sayısının bulunmaması
- b) Yabancı dilde eğitim verilen ders ve programların sayısının artırılma ihtiyacı
- c) Uluslararası öğrencilere yönelik kurumsal destek ve uyum mekanizmalarının geliştirilme ihtiyacı
- ç) Akademik personelin uluslararası proje geliştirme deneyiminin artırılma gerekliliği
- d) Üniversitenin uluslararası akademik görünürlüğünün geliştirilme ihtiyacı
- e) Uluslararası tanıtım ve dijital görünürlük faaliyetlerinin güçlendirilmesi gerekliliği

6.3. Fırsatlar

- a) Erasmus+ Programı kapsamında sağlanan uluslararası fon ve iş birliği imkânları
- b) Erasmus+ Gençlik Akreditasyonu (KA150) ile sürdürülebilir proje fırsatlarının oluşması
- c) Avrupa Dayanışma Programı (ESC) kapsamında gönüllülük ve dayanışma faaliyetlerinin geliştirilme potansiyeli
- ç) Uluslararası akademik iş birliklerine yönelik artan küresel eğilim
- d) Türkiye'nin uluslararası yükseköğretim alanındaki artan görünürlüğü ve iş birliği olanakları
- e) Dijital iletişim araçlarının uluslararası tanıtım faaliyetlerine sağladığı kolaylıklar

6.4. Tehditler

- a) Üniversitenin coğrafi konumuna bağlı ulaşım zorlukları
- b) Uluslararası öğrenci çekme konusunda rekabetin artması
- c) Finansal kaynaklara erişimde yaşanabilecek sınırlılıklar
- ç) Yabancı dil yeterliliklerinin sınırlı olması
- d) Bölgesel ve küresel gelişmelerin uluslararası hareketlilik faaliyetleri üzerindeki olası etkileri

7. STRATEJİK VİZYON, MİSYON VE TEMEL İLKELER

7.1. Vizyon

Uluslararası düzeyde tanınan, sürdürülebilir akademik iş birlikleri geliştiren, gençlik ve gönüllülük programlarında aktif rol alan bir üniversite olmak.

7.2. Misyon

Eğitim, araştırma ve toplumsal katkı faaliyetlerine uluslararası boyut kazandırarak öğrencilerin ve personelin küresel yetkinliklerini geliştirmek.

7.3. Temel İlkeler

- Kapsayıcılık ve eşit fırsatlar
- Kalite odaklılık
- Şeffaflık ve hesap verebilirlik
- Sürdürülebilirlik
- Bölgesel kalkınmaya katkı
- Sürekli iyileştirme

8. STRATEJİK AMAÇLAR

Amaç 1 — Uluslararası Hareketlilik Faaliyetlerinin Güçlendirilmesi

Hakkari Üniversitesi, Erasmus+ Programı kapsamında yürütülen öğrenci ve personel hareketliliği faaliyetlerini kurumsal uluslararasılaşma stratejisinin temel bileşenlerinden biri olarak değerlendirmektedir. Bu doğrultuda KA131 ve KA171 projeleri kapsamında öğrenci ve personel hareketlilik faaliyetlerinin artırılması, çeşitlendirilmesi ve sürdürülebilirliğinin sağlanması hedeflenmektedir.

Uluslararası hareketlilik faaliyetleri aracılığıyla öğrencilerin akademik gelişmelerinin desteklenmesi, personelin mesleki kapasitesinin artırılması, kurumsal iş birliklerinin güçlendirilmesi ve Üniversitenin uluslararası görünürlüğünün artırılması amaçlanmaktadır.

Bu kapsamda aşağıdaki çalışmaların yürütülmesi planlanmaktadır:

- Erasmus+ kapsamında öğrenci ve personel hareketlilik faaliyetlerinin artırılması ve çeşitlendirilmesi
- Sosyo-ekonomik açıdan dezavantajlı bireylerin uluslararası fırsatlara erişiminin desteklenmesine yönelik çalışmaların geliştirilmesi
- Akademik ve idari personelin uluslararası hareketlilik programlarına katılımının teşvik edilmesi amacıyla bilgilendirme ve yönlendirme faaliyetlerinin güçlendirilmesi
- Uluslararası burs, hibe ve değişim programlarına ilişkin fırsatların takip edilmesi, duyurulması ve ilgili birimlerin bilgilendirilmesine yönelik çalışmaların yürütülmesi
- Uluslararası hareketlilik süreçlerine ilişkin kurumsal koordinasyonun güçlendirilmesi
- Çevresel sürdürülebilirlik ve yeşil dönüşüm ilkeleri doğrultusunda uluslararası faaliyetlere yönelik farkındalık çalışmalarının desteklenmesi

Uluslararası hareketlilik faaliyetlerinin geliştirilmesi, Üniversitenin akademik kapasitesinin güçlenmesine, kurumsal iş birliklerinin artmasına ve uluslararasılaşma hedeflerinin sürdürülebilir şekilde gerçekleştirilmesine katkı sağlayacaktır.

Amaç 2 — Erasmus+ KA1 Programları Kapsamında Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesi ve Gençlik Faaliyetlerinin Yaygınlaştırılması

Hakkari Üniversitesi, Erasmus+ Programının Ana Eylem 1 (KA1) kapsamında yer alan tüm faaliyet alanlarında kurumsal kapasitesini güçlendirmeyi stratejik öncelikleri arasında değerlendirmektedir. Üniversite bünyesinde faaliyet gösteren Uluslararası İş Birliği Ofisi (Erasmus+ Ofisi), KA1 kapsamındaki programların koordinasyonundan sorumlu birim olarak yükseköğretim, gençlik ve gönüllülük alanlarında yürütülen faaliyetlerin planlanması, uygulanması ve izlenmesinde merkezi rol üstlenmektedir.

Bu doğrultuda Üniversite, KA1 kapsamında yer alan tüm faaliyet alanlarında ilgili akademik ve idari birimlerle iş birliği içerisinde proje geliştirme kapasitesini artırmayı ve uluslararası faaliyetleri çeşitlendirmeyi hedeflemektedir.

2025 yılı çağrı döneminde kabul edilen Erasmus+ Gençlik Akreditasyonu (KA150) projesi Üniversitenin gençlik alanındaki kurumsal kapasitesinin güçlenmesine önemli katkı sağlamıştır. Bu akreditasyon kapsamında gençlik faaliyetlerinin sürdürülebilir bir yapı içerisinde yürütülmesi planlanmaktadır.

Bu kapsamda aşağıdaki faaliyetlerin geliştirilmesi hedeflenmektedir:

- KA131 kapsamında öğrenci ve personel hareketlilik faaliyetlerinin sürdürülmesi ve geliştirilmesi
- KA171 kapsamında uluslararası kredi hareketliliğinin genişletilmesi
- KA151 kapsamında gençlik hareketliliği faaliyetlerinin uygulanması
- KA152 kapsamında gençlik değişim projelerinin yürütülmesi
- KA153 kapsamında gençlik çalışanlarının hareketliliği projelerinin yürütülmesi
- KA154 kapsamında gençlik katılımı projelerinin yazılması

Uluslararası İş Birliği Ofisi, Erasmus+ Programı kapsamında bireylerin Öğrenme Hareketliliği Ana Eylem 1'e (KA1) giren tüm faaliyet alanlarında Üniversitenin ilgili birimleri ile koordinasyon içerisinde proje geliştirme süreçlerini destekleyecek ve kurumsal uluslararasılaşma hedeflerine katkı sağlayacaktır.

Amaç 3 — KA171 Kapsamında Bölgesel Çeşitliliğin Artırılması ve Uluslararası İş Birliği Ağının Genişletilmesi

Hakkari Üniversitesi Erasmus+ Programı Uluslararası Kredi Hareketliliği (KA171) kapsamında yürütülen faaliyetleri kurumsal uluslararasılaşma stratejisinin önemli bileşenlerinden biri olarak değerlendirmektedir. Üniversite hâlihazırda Bölge 1, Bölge 2, Bölge 3 ve Bölge 10 kapsamında farklı ülkelerle iş birlikleri yürütmektedir.

2026–2028 döneminde KA171 faaliyetlerinin sürdürülebilirliğini güçlendirmek amacıyla mevcut iş birliklerinin korunması yanında yeni bölgeler ve ülkeler ile kurumsal ortaklıkların geliştirilmesi hedeflenmektedir. Bu kapsamda akademik iş birliği potansiyeli yüksek ve hareketlilik kapasitesi bulunan ülkelerle yeni anlaşmalar yapılması planlanmaktadır.

KA171 projeleri aracılığıyla öğrenci ve personel hareketliliğinin artırılması, akademik iş birliklerinin derinleştirilmesi ve Üniversitenin uluslararası görünürlüğünün güçlendirilmesi amaçlanmaktadır.

Amaç 4 — Avrupa Dayanışma Programı (ESC) Kapsamında Gönüllülük ve Dayanışma Faaliyetlerinin Geliştirilmesi

Hakkari Üniversitesi gençlerin toplumsal katılımını artırmayı, gönüllülük faaliyetlerini desteklemeyi ve dayanışma çalışmalarına katkı sağlamayı kurumsal öncelikleri arasında değerlendirmektedir. Avrupa Dayanışma Programı (ESC), uluslararası gönüllülük faaliyetleri, ulusal gönüllülük faaliyetleri, dayanışma projeleri ve kalite sertifikasyonu süreçlerini kapsayan bütüncül bir program olarak Üniversitenin uluslararasılaşma stratejisi içerisinde önemli bir yer tutmaktadır.

Bu doğrultuda Üniversitenin 2026 yılında Avrupa Dayanışma Programı Kalite Sertifikası (ESC50-QLA) başvurusu yapması ve sertifikanın alınması hedeflenmektedir. Kalite sertifikasının elde edilmesi ile Üniversitenin gönüllülük faaliyetleri alanında kurumsal kapasitesinin güçlendirilmesi, uluslararası gönüllülük projelerine katılımının artırılması ve yerel düzeyde dayanışma projelerinin geliştirilmesi planlanmaktadır.

ESC kapsamında yürütülecek faaliyetlerin:

- Uluslararası gönüllülük faaliyetleri
- Ulusal gönüllülük faaliyetleri
- Dayanışma projeleri
- Kurumsal kalite sertifikasyonu

alanlarını kapsayacak şekilde Üniversitenin gençlik çalışmaları ve toplumsal katkı faaliyetleri ile entegre yürütülmesi hedeflenmektedir.

Amaç 5 — Uluslararası Öğrenci Kabul Kapasitesinin Geliştirilmesi ve Uluslararası Öğrenci Sayısının Artırılması

Hakkari Üniversitesi, uluslararasılaşma stratejisinin önemli bileşenlerinden biri olarak uluslararası öğrenci kabul kapasitesinin geliştirilmesini ve uluslararası öğrenci sayısının artırılmasını hedeflemektedir. Bu kapsamda uluslararası öğrenciler, derece amaçlı (yabancı uyruklu) öğrenciler ile değişim programları kapsamında gelen öğrenciler olmak üzere bütüncül bir yaklaşımla ele alınmaktadır.

Mevcut durumda Üniversitede uluslararası (yabancı uyruklu) öğrenci ve Erasmus+ Programı kapsamında gelen öğrenci bulunmaması, bu alanda kurumsal kapasitenin geliştirilmesi

ihtiyacını ortaya koymaktadır. Bu doğrultuda 2026–2028 döneminde uluslararası öğrenci kabul süreçlerinin güçlendirilmesi, gelen öğrenci sayısının artırılması ve uluslararası öğrencilere yönelik kurumsal destek mekanizmalarının oluşturulması hedeflenmektedir.

Bu kapsamda aşağıdaki faaliyetlerin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır:

- Uluslararası (yabancı uyruklu) öğrenci kabul politikalarının geliştirilmesi
- Uluslararası öğrenci başvuru ve kabul süreçlerinin iyileştirilmesi
- Üniversitenin uluslararası tanıtım faaliyetlerinin artırılması
- Erasmus+ ve diğer değişim programları kapsamında gelen öğrenci sayısının artırılması
- Akademik birimlerin uluslararası öğrenci kabul süreçlerine aktif katılımının teşvik edilmesi
- Erasmus+ hareketlilikleri kapsamında gelen öğrencilere yönelik İngilizce ders havuzunun geliştirilmesi
- Uluslararası öğrencilere yönelik akademik danışmanlık ve uyum süreçlerinin güçlendirilmesi
- Uluslararası öğrenci destek ve rehberlik mekanizmalarının oluşturulması
- Uluslararası öğrencilere yönelik akademik ve sosyal uyum süreçlerinin desteklenmesi amacıyla bilgilendirme ve rehberlik faaliyetlerinin geliştirilmesi

Uluslararası öğrencilerin Üniversiteye kazandırılması, akademik çeşitliliği artıracak, kültürlerarası etkileşimi güçlendirecek ve Üniversitenin uluslararası görünürlüğüne önemli katkı sağlayacaktır.

Amaç 6 — Uluslararası Akademik İş Birliklerinin ve Proje Kapasitesinin Kurumsal İş Birliği İçerisinde Geliştirilmesi

Hakkari Üniversitesi, uluslararası akademik iş birliklerinin geliştirilmesini ve uluslararası proje kapasitesinin artırılmasını kurumsal uluslararasılaşma stratejisinin önemli bileşenlerinden biri olarak değerlendirmektedir. Üniversitenin uluslararasılaşma hedeflerine ulaşabilmesi için akademik birimler ile idari birimler arasında iş birliğinin güçlendirilmesi ve uluslararası faaliyetlerin kurumsal düzeyde desteklenmesi amaçlanmaktadır.

Erasmus+ Programı Ana Eylem 1 (KA1) kapsamındaki faaliyetler Uluslararası İş Birliği Ofisi koordinasyonunda yürütülürken, KA1 dışındaki uluslararası proje faaliyetleri Proje Koordinasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından yürütülmektedir. Bu doğrultuda Üniversitede uluslararası proje geliştirme kapasitesinin artırılması amacıyla ilgili birimler arasında koordinasyonun güçlendirilmesi ve kurumsal iş birliğinin desteklenmesi hedeflenmektedir.

Bu kapsamda aşağıdaki çalışmaların yürütülmesi planlanmaktadır:

- Üniversitenin yurt dışındaki yükseköğretim kurumları, araştırma kuruluşları ve ilgili diğer kurumlarla akademik iş birliklerinin geliştirilmesine yönelik girişimlerin desteklenmesi
- Uluslararası iş birliği protokolleri, mutabakat metinleri (MoU) ve benzeri anlaşmaların hazırlanması, uygulanması ve izlenmesine yönelik süreçlerin kurumsal düzeyde koordinasyonunun güçlendirilmesi
- Ortak diploma, çift diploma ve benzeri ortak eğitim-öğretim programlarına yönelik girişimlerin desteklenmesi ve ilgili birimler arasında koordinasyonun sağlanması

- Akademik ve idari personelin uluslararası proje geliştirme kapasitesinin artırılmasına yönelik bilgilendirme ve farkındalık faaliyetlerinin yürütülmesi
- Üniversitenin uluslararası proje fırsatlarına erişiminin artırılmasına yönelik çalışmaların desteklenmesi
- Uluslararası akademik ve araştırma iş birliği kültürünün geliştirilmesine yönelik faaliyetlerin teşvik edilmesi

Uluslararası akademik iş birliklerinin güçlendirilmesi, Üniversitenin bilimsel üretkenliğinin artırılmasına, kurumsal kapasitesinin gelişmesine ve uluslararası görünürlüğünün güçlenmesine önemli katkı sağlayacaktır.

Amaç 7 — Kurumsal Uluslararası Görünürlüğün ve Tanınırlığın Artırılması

Hakkari Üniversitesi, uluslararası alanda tanınırlığının artırılmasını ve kurumsal görünürlüğünün güçlendirilmesini uluslararasılaşma stratejisinin önemli bileşenlerinden biri olarak değerlendirmektedir. Üniversitenin uluslararası akademik iş birliklerinin geliştirilmesi, uluslararası öğrenci ve hareketlilik kapasitesinin artırılması ve küresel akademik ağlarda daha etkin yer alabilmesi amacıyla kurumsal tanıtım ve temsil faaliyetlerinin güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

Bu kapsamda Üniversitenin uluslararası düzeyde tanıtımına yönelik faaliyetlerin artırılması, dijital iletişim araçlarının etkin kullanılması ve uluslararası paydaşlarla iletişim süreçlerinin geliştirilmesi planlanmaktadır.

Bu doğrultuda aşağıdaki çalışmaların yürütülmesi hedeflenmektedir:

- Üniversitenin uluslararası düzeyde tanıtımına yönelik faaliyetlerin artırılması ve tanıtım materyallerinin geliştirilmesi
- Uluslararası toplantı, çalıştay, eğitim ve tanıtım faaliyetlerinde Üniversitenin temsil edilmesine yönelik katılımın teşvik edilmesi
- Uluslararası akademik ağlar, platformlar ve iş birliği ortamlarında Üniversitenin görünürlüğünün artırılmasına yönelik çalışmaların desteklenmesi
- Üniversitenin uluslararası iletişim ve yazışma süreçlerinin etkinliğinin artırılması
- Çok dilli dijital içeriklerin geliştirilmesi ve kurumsal web ortamlarının uluslararası görünürlüğü destekleyecek şekilde güçlendirilmesi
- Uluslararası paydaşlarla iletişim ve iş birliği süreçlerinin kurumsal düzeyde desteklenmesi

Kurumsal uluslararası görünürlüğün artırılması, Üniversitenin uluslararası öğrenci çekme kapasitesini güçlendirecek, akademik iş birliklerini destekleyecek ve küresel akademik ortamda konumunun güçlenmesine katkı sağlayacaktır.

9. ERASMUS+ PROGRAMI İLE UYUM VE ERASMUS POLİTİKA YAKLAŞIMI

Hakkari Üniversitesi Erasmus+ Programı kapsamında yürüttüğü faaliyetleri kurumsal stratejik hedefleri ile uyumlu şekilde planlamakta ve uygulamaktadır.

Üniversite, Erasmus+ faaliyetlerini aşağıdaki Avrupa Birliği öncelikleri doğrultusunda yürütmektedir:

- Kapsayıcılık ve eşit erişim
- Dijital dönüşüm
- Çevresel sürdürülebilirlik
- Katılımcılık ve gençlik güçlendirme
- Kurumsal kapasite geliştirme

Bu strateji belgesi, Üniversitenin Erasmus Charter for Higher Education (ECHE) kapsamında üstlendiği yükümlülüklerin yerine getirilmesini destekleyen kurumsal politika çerçevesini oluşturmaktadır.

Hakkari Üniversitesi, Erasmus Charter for Higher Education (ECHE) kapsamında üstlendiği yükümlülükler doğrultusunda uluslararası hareketlilik faaliyetlerini kalite, şeffaflık, eşit erişim ve kurumsal sorumluluk ilkeleri çerçevesinde yürütmeyi taahhüt etmektedir.

10. YÖNETİŞİM MODELİ

Hakkari Üniversitesinin uluslararasılaşma faaliyetleri, Uluslararası İş Birliği Ofisi koordinasyonunda yürütülmektedir. Akademik birimler ve ilgili idari birimler süreçlere aktif katkı sağlamaktadır.

Uluslararası İş Birliği Ofisi, Bologna Süreci, Avrupa Kredi Transfer Sistemi (AKTS) ve Diploma Eki uygulamalarına ilişkin çalışmalara uluslararasılaşma perspektifiyle katkı sağlamakta ve ilgili birimler ile koordinasyon içerisinde süreci desteklemektedir.

Üniversite Kalite Komisyonu izleme ve değerlendirme süreçlerinde rol almaktadır.

11. PERFORMANS GÖSTERGELERİ

Bu strateji belgesi kapsamında belirlenen hedeflerin izlenmesi ve değerlendirilmesi amacıyla performans göstergeleri oluşturulmuştur. Belirlenen göstergeler, Üniversitenin uluslararasılaşma faaliyetlerinin etkinliğinin ölçülmesi, süreçlerin izlenmesi ve sürekli iyileştirme çalışmalarının desteklenmesi amacıyla kullanılacaktır.

Performans göstergelerine ilişkin veriler, Üniversitenin kurumsal veri yönetim altyapısı ile uyumlu şekilde izlenecek olup ilgili veriler düzenli olarak Bütünleşik Kalite Yönetim Sistemi (BKYS) üzerinden takip edilerek raporlanacaktır.

Bu strateji belgesi kapsamında yer alan performans göstergeleri için 2026–2028 dönemini kapsayan hedef değerler belirlenmiş olup söz konusu göstergelerin ilgili dönem boyunca düzenli olarak izlenmesi ve değerlendirilmesi amaçlanmaktadır.

Aşağıdaki tabloda 2026–2028 dönemi için belirlenen performans göstergeleri ve hedef değerler yer almaktadır.

No	Hedeflenen Performans Göstergeleri	2026	2027	2028
1	İkili anlaşma sayısı (Erasmus)	5	7	10
2	Erasmus öğrenci hareketlilik sayısı (gelen)	2	5	7
3	Erasmus öğrenci hareketlilik sayısı (giden)	10	20	30
4	Erasmus personel hareketlilik sayısı (gelen)	2	5	7
5	Erasmus personel hareketlilik sayısı (giden)	20	25	30
6	Bütçe kullanım oranı (Erasmus)	%85	%90	%100
7	Yabancı uyruklu öğrencilerin toplam öğrenci içerisindeki oranı	%0,3	%0,5	%0,7
8	Çalışan genel memnuniyet düzeyi	%75	%80	%85
9	Süreç performans başarı oranı	%75	%80	%85
10	Değerlendirme amaçlı rapor sayısı	1	2	3
11	Geri bildirimlere yönelik iyileştirme faaliyet oranı	%60	%70	%80
12*	Ulusal değişim programlarında protokol sayısı	0	0	0
13*	Ulusal değişim programlarında gelen öğrenci sayısı	0	0	0
14*	Ulusal değişim programlarında giden öğrenci sayısı	0	0	0
15	Ulusal ve uluslararası değişim programından faydalanan öğretim elemanı sayısı	20	25	30
16	Ulusal ve uluslararası değişim programından faydalanan öğrenci sayısı	10	20	30
17	Uluslararası değişim programları kapsamında gelen öğretim elemanı sayısı	2	5	7

*: Farabi ve Mevlana değişim programlarının aktif olmaması nedeniyle bu göstergelere ilişkin hedef değerler belirlenmemiştir.

12. RİSK VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ANALİZİ

Uluslararasılaşma süreçlerinde karşılaşılabilecek başlıca riskler; finansal kaynak sınırlılıkları, uluslararası öğrenci çekme rekabetinin artması, yabancı dil yeterliliklerinin sınırlı olması, küresel ve bölgesel krizlerin hareketlilik faaliyetlerine olası etkileri ile kurumsal kapasite gelişimine ilişkin sınırlılıklar olarak değerlendirilmektedir.

Bu risklerin azaltılmasına yönelik olarak kurumsal koordinasyonun güçlendirilmesi, uluslararası iş birliklerinin çeşitlendirilmesi, kapasite geliştirme faaliyetlerinin artırılması ve alternatif finansman kaynaklarının değerlendirilmesine yönelik çalışmaların yürütülmesi planlanmaktadır.

13. İZLEME VE DEĞERLENDİRME

Strateji kapsamında belirlenen hedeflerin izlenmesi ve değerlendirilmesi süreçleri Uluslararası İş Birliği Ofisi koordinasyonunda yürütülecektir. Performans göstergelerine ilişkin veriler düzenli olarak Bütünleşik Kalite Yönetim Sistemi (BKYS) üzerinden takip edilecek ve raporlanacaktır. Elde edilen sonuçlar doğrultusunda gerekli iyileştirme çalışmaları yürütülecektir.

14. YÜRÜRLÜK

Bu Strateji Belgesi, Hakkari Üniversitesi Senatosu tarafından kabul edildiği (02/04/2026) tarihte yürürlüğe girer. (2026/07, Karar No: 3/2)