



**HAKKARI ÜNİVERSİTESİ KALİTE KOMİSYONU
AR-GE ÇALIŞMA GRUBU**

AR-GE STRATEJİ BELGESİ 2021

www.hakkari.edu.tr

‘AR-GE Strateji Belgesi 2021’

Yayın hakları Hakkari Üniversitesi Rektörlüğü’ne aittir.
Kısmen veya tamamen yeniden basımı ve yeniden yayını
için Hakkari Üniversitesi Rektörlüğü’nden yazılı izin alınmalıdır.

Hakkari Üniversitesi Rektörlüğü, Merzan Mah. Küçük Sanayi Sitesi Arkası 433. Sok. No:51
30000 Merkez/Hakkari
Tel: +90 438 212 12 12
Fax: +90 438 212 12 11
E-mail: proje@hakkari.edu.tr

BASKI

Hakkari Üniversitesi Basımevi, 2021

DİZGİ

Sabri GEZER



HAKKARI ÜNİVERSİTESİ KALİTE KOMİSYONU

AR-GE ÇALIŞMA GRUBU

AR-GE

STRATEJİ BELGESİ

2021

hakkari.edu.tr

İÇİNDEKİLER

- 1. AR-GE POLİTİKAMIZ**
- 2. AR-GE STRATEJİ BELGESİ GRUPLARI**
- 3. STRATEJİK HEDEFLER**
 - 3.1.Stratejik Hedef 1: ÖĞRETİM ELEMANLARININ ARAŞTIRMA PROJELERİNDE ROL ALMALARININ TEŞVİK EDİLMESİ**
 - 3.2.Stratejik Hedef 2: AKADEMİK PERSONELİN ULUSAL VE ULUSLARARASI EĞİTİM, DEĞİŞİM VE ARAŞTIRMA PROGRAMLARINA KATILIMIN SAĞLANMASI**
- 4. İZLEME VE DEĞERLENDİRME**



AR-GE POLİTİKAMIZ

AR-GE politikamız, ÷lkemizin bilgi birikiminin arttırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi ile yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların arttırılması şeklindedir.

1. GİRİŞ

Hakkari Üniversitesinin bilimsel araştırma alt yapısının yeterli düzeye çekilmesi, projelerden sağlanan destek miktarının artırılması, yeniliği yakalayabilmek açısından yeni fikirlerin somut çıktılarla desteklenebileceği ortamın sunulması amaçlanmaktadır.

2. ULUSLARARASILAŞMA STRATEJİ BELGESİ GRUPLARI

Hakkari Üniversitesi Kalite Komisyonu AR-GE Çalışma Grubu	
Başkan	Dr. Öğr. Üyesi İdris TURAN
Üyeler	Doç. Dr. Can YILMAZ Öğr. Gör. Dilehan AVŞAR

AR-GE Strateji Belgesi Çalışma Grubu	
PKUAM Müdürü	Dr. Öğr. Üyesi İdris TURAN
LES Müdürü	Doç. Dr. Can YILMAZ
Yüksekova MYO	Öğr. Gör. Dilehan AVŞAR
BAP Koordinatörü	-----

Çalışma Takvimi	
23.11.2020	Başlangıç toplantısının düzenlenmesi ve çalışma grubunda görev dağılımının yapılması
14.12.2020	Çalışma gruplarınınca hazırlanan raporların düzenlenmesi
21.12.2020	Hazırlanan strateji belgesinin Rektörlüğe gönderilmesi.

3. STRATEJİK HEDEFLER

3.1. Stratejik Hedef 1: ÖĞRETİM ELEMANLARININ ARAŞTIRMA PROJELERİNDE ROL ALMALARININ TEŞVİK EDİLMESİ

Üst yönetim tarafından koordineli şekilde tüm birimlerle öğretim elemanlarının araştırma projelerinde rol alması teşvik edilmelidir. Fakat bazı riskler bulunmaktadır: Ar-Ge altyapısının oluşturmanın maliyetli olması, yeterli nitelikli insan kaynağının olmaması gibi.

Hakkâri Üniversitesi'nin bilimsel araştırma altyapısının yeterli düzeye çekilmesi, projelerden sağlanan destek miktarlarının artırılması ve yeniliği yakalayabilmek açısından

yeni fikirlerin somut çıktılarıyla desteklenebileceği ortamın sunulması şeklinde stratejiler bulunmaktadır.

Bunlarla beraber şu tespitler yerindedir: Hakkâri Üniversitesi bünyesinde araştırma faaliyetleri istenilen düzeyde değildir, yenilikçi fikirlerin somut çıktılara dönüştürülebileceği ortam (laboratuvar, merkez vb) sayısı azdır. Bu tespitler çerçevesinde ihtiyaçlar bulunmaktadır: Mali ve insani kaynak ile yasal düzenlemeler

2021 için planlanan hedefler şöyledir:

- Açılan Laboratuvar ve Merkez Sayısı: 8
- Elde edilen başarı sayısı (patent, yenilik, ödül vb.): 10
- Yazılan proje sayısı: 50
- Projelerden sağlanan destek miktarı: 750.000 TL

3.2.Stratejik Hedef 2: AKADEMİK PERSONELİN ULUSAL VE ULUSLARARASI EĞİTİM, DEĞİŞİM VE ARAŞTIRMA PROGRAMLARINA KATILIMIN SAĞLANMASI

Üst yönetimin koordinasyonunda tüm birimlerin sorumlu olduğu şekilde, akademik personelin ulusal-uluslararası eğitim, değişim ve araştırma programlarına katılımının sağlanması ikinci stratejik hedefdir.

Hakkâri ilinin ulusal ve uluslararası kongre ve sempozyumlara katılım açısından ulaşım olanaklarının zorluğu ve üniversite bünyesinden verilen desteğin sınırlandırılması (yurtdışına yılda bir, yurtiçine de yılda iki kere katılım desteğinin sunulması) gibi riskler bulunmaktadır.

Gelecek yıl bütçelerinden ulusal/uluslararası faaliyetlerinin destek miktarının artırılmasının sağlanması, proje faaliyetleri çerçevesinde alternatif mali kaynakların temin edilmesinin sağlanması ve akademik personelin sadece üniversite bütçesinden değil diğer kurum ve kuruluşların desteklerinden faydalanmasının sağlanması şeklinde stratejiler söz konusudur. Bunun 1.900.000 TL'ye mal olacağı tahmin edilmektedir.

Üniversitemiz bünyesinde ulusal ve uluslararası düzeyde faaliyetlere katılım düşüktür. Bunun yanında ulusal ve uluslararası düzeydeki faaliyetlere katılım üniversitenin kurumsal

tanınırlığını desteklemektedir. Ayrıca üniversite dışı kaynaklardan sağlanan destek miktarı oldukça düşüktür.

Mali ve insan kaynağı yönünde ihtiyaçlar söz konusudur.

2021 yılı için hedefler şu şekildedir:

- Programlara katılanların sayısı: 210
- Öğretim elemanı başında düşen bildiri sayısı: 4
- Alınan ulusal/uluslararası yayın teşvik miktarı: 40.000 TL

4. İZLEME VE DEĞERLENDİRME

6 aylık ve 1 yıllık dönemler itibariyle izleme ve değerlendirmeler yapılacaktır. Faaliyet ve projelerin uygulanmasının ardından elde edilen sonuçların raporlanması izleme aşamasını; uygulama sonuçlarının amaç, hedef ve performans göstergelerine göre kıyaslanarak analiz edilmesi ise değerlendirme aşamasını oluşturacaktır.

Bu süreç içerisinde Üniversitemiz harcama birimlerinin gönderecekleri bilgi ve verileri esas alarak Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı Stratejik Yönetim ve Planlama Alt Birimi “izleme raporlarını” hazırlayacaklardır. Bu raporlar iki yıllık plan dönemi sonucunda stratejik planda yapılması gereken değişiklikler varsa planın güncellenmesine esas teşkil etmek için önemli bir veri kaynağını oluşturacaktır.