



T.C.
HAKKARİ ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜ
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Sayı : E-27673925-602.04.02-29477
Konu : 2024-2028 Stratejik Plan Hazırlık
Çalışmaları

08.06.2022

GENELGE 2022/1

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 9'uncu maddesinde "*Kamu idareleri; kalkınma planları, Cumhurbaşkanlığı tarafından belirlenen politikalar, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlarlar. Kamu idareleri, kamu hizmetlerinin istenilen düzeyde ve kalitede sunulabilmesi için bütçeleri ile program ve proje bazında kaynak tahsislerini; stratejik planlarına, yıllık amaç ve hedefleri ile performans göstergelerine dayandırmak zorundadırlar.*" hükmü yer almaktadır. Bu hükmü istinaden 22 Nisan 2021 tarihli ve 31462 sayılı Resmi Gazete'de Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

Söz konusu yönetmeliğin Stratejik Planın Hazırlanması başlıklı 8'inci maddesinde "*Stratejik plan hazırlık süreci, stratejik plan genelgesinin yayımı ile başlatılır...*" hükmü yer almaktadır. Halen yürürlükte olan Üniversitemiz Stratejik Planı 2023 yılında sonlanacak olup Üniversitemizin beş yılda yapmayı hedeflediği projelerin ve hayata geçirmeyi planladığı faaliyetlerin yol haritası niteliğinde olacak olan 2024-2028 dönemini kapsayan Stratejik Plan hazırlıklarına başlanacaktır.

Üniversitemizin gelecek tasarımı olan stratejik planlama ile faaliyetlerin zamanında, istenilen düzey ve kalitede sunulması; kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılması hedeflenmektedir.

2018 yılında yayımlanan Üniversiteler için Stratejik Planlama Rehberinin "Stratejik Plan Hazırlık Süreci" başlıklı kısmında stratejik planlamaya ilişkin olarak "*Stratejik planlama, farklı görevlere ve donanımlara sahip birçok kişiyi bir araya getiren, başta Rektör olmak üzere üniversite genelinde sahiplenmeyi gerektiren zaman alıcı bir süreçtir. Stratejik planlama çalışmalarının başarısı büyük ölçüde plan öncesi hazırlıkların yeterli düzeyde yapılmasına bağlıdır. Üniversitemizin gelecek tasarımı*

Bu belge, güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

Belge Doğrulama Kodu :BSL3BYFM2Y Pin Kodu :66682 Belge Takip Adresi : <https://turkiye.gov.tr/ebd?eK=5585&eD=BSL3BYFM2Y&eS=29477>
Adres:Merzan Mah. Küçük Sanayi Sitesi Arkası Merkez/HAKKARİ
Telefon:(0438)212 1212 Faks:(0438)212 1211
e-Posta:strateji@hakkari.edu.tr Elektronik Ağ:<https://www.hakkari.edu.tr/strateji/>
Kep Adresi: hu@hs01.kep.tr

Bilgi için: Turgay HAZAR
Unvanı: Bilgisayar İşletmeni



olan stratejik planın hazırlık çalışmalarında Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı (SGDB), eşgüdüm ve uyumu sağlayan sekreteryaya rolünü yerine getirir." ifadelerine yer verilmiştir.

Stratejik Plan çalışmaları tek bir kişi tarafından ve merkeziyetçi bir yaklaşımla yapılabilecek çalışmalar olmayıp en başta üst yönetimin sahipliğinde diğer yönetim kademelerinde yer alan idarecilerin katkıları ile tüm akademik ve idari personelin gönülden destek vermesi ile yapılabilecek çalışmalardır. Bu kapsamda çalışmaların üst düzeyde yönlendirilmesini sağlamak, stratejik planlama sürecinin ana aşamalarını ve çıktılarını kontrol etmek ve planlama sürecine aktif katılım sağlamak üzere 03/06/2022 tarihli ve E.29652 sayılı Rektörlük oluru ile Strateji Geliştirme Kurulu güncellenmiş olup Ek'te sunulmuştur. Bu çerçevede Stratejik Plan hazırlık aşamasında;

a) Çalışmalar üst düzeyde sahiplenilecek ve çalışmaların takibi yapılacaktır.

b) Çalışmalar Strateji Geliştirme Daire Başkanlığının koordinasyonunda yürütülecektir

c) Stratejik Planlama Ekibine ve kurulması halinde alt çalışma gruplarına harcama birimlerinden üye görevlendirilmesi yapılacaktır.

d) Çalışmalara ilişkin zaman çizelgesini içeren hazırlık programı ile Stratejik Planlama Ekibi üyelerinin isimleri ikinci bir genelge ile duyurulacaktır. Stratejik Plan hazırlık süreci, farklı görevlere ve donanımlara sahip birçok kişiyi bir araya getiren, üniversite genelinde sahiplenmeyi gerektiren, katılım temelli bir süreç olup iş bu genelgenin yayımlanması ile başlatılmıştır. Bu itibarla, üst politika belgelerine uygun olarak Rektörlüğümüzce üniversite Stratejik Geliştirme Kurulu ve üniversite Stratejik Planlama Ekibi kurulacaktır. Birimler düzeyinde ise birim harcama yetkilisi tarafından birim stratejik planlama koordinatörleri ve birim stratejik planlama ekibi oluşturulacak ve oluşturulan bu ekipler Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına 17/06/2022 tarihine kadar bildirilecektir. Stratejik Plan hazırlık çalışmaları sürecinde çalışacak kurulların görevleri şu şekildedir.

Strateji Geliştirme Kurulu: Rektörün başkanlığında Üniversite Yönetim Kurulu Üyeleri, Üniversite Genel Sekreteri ve Strateji Geliştirme Daire Başkanı'ndan oluşur. Strateji Geliştirme Kurulu Üyelerinin listesine Stratejik Plan Genelgesinde yer verilir. Strateji Geliştirme Kurulu stratejik planlama ekibini ve hazırlık programını onaylar, sürecin ana aşamaları ile çıktılarını kontrol eder, harcama birimlerinin stratejik planlama sürecine aktif katılımını sağlar ve tartışmalı hususları görüşüp karara bağlar. Alternatif misyon, vizyon ve temel değerler taslakları ile taslak amaçlar ve hedef kartlarını değerlendirerek nihai hale getirir.

Strateji Geliştirme Birimi: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı'nın (SGDB) görevi stratejik planı hazırlamak değil, plan çalışmalarını koordine etmektir. Stratejik planlama çalışmalarında; Stratejik Plan Genelgesinin hazırlanarak Rektörün onayına sunulması, toplantıların organizasyonu, üniversite içi ve dışı iletişimin sağlanması ve belge yönetimi gibi destek hizmetleri SGDB tarafından gerçekleştirilir.

Bu belge, güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

Belge Doğrulama Kodu :BSL3BYFM2Y Pin Kodu :66682 Belge Takip Adresi : <https://turkiye.gov.tr/ebd?eK=5585&eD=BSL3BYFM2Y&eS=29477>
Adres:Merzan Mah. Küçük Sanayi Sitesi Arkası Merkez/HAKKARI Bilgi için: Turgay HAZAR
Telefon:(0438)212 1212 Faks:(0438)212 1211 Unvanı: Bilgisayar İşletmeni
e-Posta:strateji@hakkari.edu.tr Elektronik Ağ:<https://www.hakkari.edu.tr/strateji/>
Kep Adresi: hu@hs01.kep.tr



Bu süreçteki her türlü resmi yazışma SGDB aracılığıyla yapılır. SGDB'lerin plan hazırlama, uygulama ile izleme ve değerlendirme süreçlerindeki tecrübesini gerekli durumlarda Strateji Geliştirme Kuruluna, stratejik planlama ekibine ve harcama birimlerine aktarması gerekir. SGDB'ler özellikle stratejik planın bütünselliğinin sağlanması ve bu süreçte ortak bir dilin oluşturulması açısından önemli rol üstlenmektedir. Rektör tarafından yapılmasına karar verilmesi durumunda eylem planlarının hazırlanması, onaylanması, güncellenmesi ve uygulanmasına yönelik genel koordinasyonu sağlar.

Stratejik Planlama Ekibi: Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Erdoğan BADA başkanlığında, SGDB'nin koordinasyonunda, harcama birimlerinin temsilcileri ile SGDB yöneticisinden oluşur. Ekip; hazırlık programının oluşturulması, stratejik planlama sürecinin hazırlık programına uygun olarak yürütülmesi, gerekli faaliyetlerin koordine edilmesi ile Strateji Geliştirme Kurulunun uygun görüşüne ve Rektörün onayına sunulacak belgelerin hazırlanmasından sorumludur. Ekip başkanı; ekibin oluşturulması, çalışmaların planlanması, ekip içi görevlendirmelerin yapılması, ekip üyelerinin motivasyonu ile ekip ve üst yönetim arasında eşgüdüm sağlanması görevlerini yerine getirir.

Harcama Birimleri: Rektör tarafından yayımlanan Stratejik Plan Genelgesinde belirtilen niteliklere haiz personeli stratejik planlama ekibinde görevlendirir. Bu personelin stratejik plan hazırlık çalışmalarına yeterli zaman ayırabilmesi ve aktif katılım gösterebilmesi için harcama birimi yöneticilerince kolaylık gösterilir. Stratejik planlama ekibi tarafından gerekli görüldüğü durumlarda, ekibin çalışmalarına katkı sağlamak amacıyla ekip üyeleri ile birlikte çalışmak üzere harcama birimlerinden temsilcilerin katılacağı alt çalışma grupları oluşturulabilir.

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığının koordinasyonunda yürütülecek olan ve Üniversitemizin beş yılda yapmayı hedeflediği projelerin ve hayata geçirmeyi planladığı faaliyetlerin yol haritası niteliğinde olan 2024-2028 dönemine ait Stratejik planın hazırlık çalışmaları, Üniversitemiz yönetimince de üst düzeyde sahiplenilerek, hazırlık çalışmalarının takibi yapılacaktır.

Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ve Üniversiteler için Stratejik Planlama Rehberine uygun olarak, Strateji Geliştirme Kurulu oluşturulmuş olup, genelge ekinde yer almaktadır. Ayrıca; strateji geliştirme birimi yöneticisi ile harcama birimlerinin temsilcilerinden oluşan Stratejik Planlama Ekibi ile stratejik plan hazırlık çalışmalarına ilişkin zaman çizelgesini içeren hazırlık programı ikinci bir genelge ile duyurulacaktır. Üniversitemizin 2024-2028 Stratejik Planının, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına mutabakat sağlamak üzere Nisan 2023 'te sunulması gerekmektedir.

Stratejik plan çalışmaları birim amirleri ve birim stratejik planlama koordinatörleri gözetiminde gerçekleştirilecek olup düzenlenecek toplantılara katılımın sağlanması ve her türlü katkının verilmesi hususunda gerekli hassasiyetin gösterilmesini rica ederim.

Bu belge, güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

Belge Doğrulama Kodu :BSL3BYFM2Y Pin Kodu :66682 Belge Takip Adresi : <https://turkiye.gov.tr/ebd?eK=5585&eD=BSL3BYFM2Y&eS=29477>
Adres:Merzan Mah. Küçük Sanayi Sitesi Arkası Merkez/HAKKARI Bilgi için: Turgay HAZAR
Telefon:(0438)212 1212 Faks:(0438)212 1211 Unvanı: Bilgisayar İşletmeni
e-Posta:strateji@hakkari.edu.tr Elektronik Ağ:<https://www.hakkari.edu.tr/strateji/>
Kep Adresi: hu@hs01.kep.tr



Prof.Dr. Ömer PAKIŞ
Rektör

Ek: Strateji Geliştirme Kurulu

Dağıtım:

Genel Sekreterliğe
Basın, Yayın ve Halkla İlişkiler Koordinatörlüğüne
Bilgi İşlem Daire Başkanlığına
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğüne
Hukuk Müşavirliğine
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığına
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığına
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığına
Personel Daire Başkanlığına
Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığına
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığına
Yazı İşleri Müdürlüğüne
Özel Kalem Müdürlüğüne
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü Müdürlüğüne
Eğitim Fakültesi Dekanlığına
Güzel Sanatlar Fakültesi Dekanlığına
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dekanlığına
İlahiyat Fakültesi Dekanlığına
Mühendislik Fakültesi Dekanlığına
Sağlık Bilimleri Fakültesi Dekanlığına
Yabancı Diller Yüksekokulu Müdürlüğüne
Çölemerik Meslek Yüksekokulu Müdürlüğüne
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu
Müdürlüğüne
Yüksekova Meslek Yüksekokulu Müdürlüğüne
Dış İlişkiler Ofisine
Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğüne
Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi
Müdürlüğüne

Bu belge, güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

Belge Doğrulama Kodu :BSL3BYFM2Y Pin Kodu :66682 Belge Takip Adresi : <https://turkiye.gov.tr/ebd?eK=5585&eD=BSL3BYFM2Y&eS=29477>
Adres:Merzan Mah. Küçük Sanayi Sitesi Arkası Merkez/HAKKARI
Telefon:(0438)212 1212 Faks:(0438)212 1211
e-Posta:strateji@hakkari.edu.tr Elektronik Ağ:<https://www.hakkari.edu.tr/strateji/>
Kep Adresi: hu@hs01.kep.tr

Bilgi için: Turgay HAZAR
Unvanı: Bilgisayar İşletmeni



STRATEJİ GELİŞTİRME KURULU

ADI-SOYADI	UNVANI/BİRİMİ	GÖREVİ
Prof. Dr. Ömer PAKİŞ	Rektör	BAŞKAN
Prof. Dr. Erdoğan BADA	Rektör Yardımcısı	ÜYE
Prof. Dr. Abdurrahman DODURGALI	Rektör Yardımcısı	ÜYE
Prof. Dr. Hasan AKSOY	Güzel Sanatlar Fakültesi Dekanı V.	ÜYE
Prof. Dr. Mehmet Cevher MARIN	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dekanı	ÜYE
Prof. Dr. Yakup ÇİÇEK	İlahiyat Fakültesi Dekanı	ÜYE
Prof. Dr. Mehmet Nuri BODUR	Mühendislik Fakültesi	ÜYE
Senar HATİM	Genel Sekreter	ÜYE
Habip BEYTER	Strateji Geliştirme Daire Başkanı V.	ÜYE